



**COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE**  
en abrégé "CFE",

**Société Anonyme**

40-42, avenue Herrmann-Debroux  
B-1160 Bruxelles

Numéro d'entreprise :  
0400.464.795 (RPM Bruxelles)

\*\*\* \*\*

**PROCES-VERBAL DE  
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE  
DES ACTIONNAIRES**

du mercredi **4 mai 2016** à 15 heures

\*\*\* \*\*

**AANNEMINGSMAATSCHAPPIJ CFE**  
in het kort : "CFE",

**Naamloze Vennootschap,**

40-42, Herrmann-Debrouxlaan  
B-1160 Brussel,

Ondernemingsnummer :  
0400.464.795 (RPR Brussel)

\*\*\* \*\*

**NOTULEN VAN DE  
GEWONE ALGEMENE VERGADERING  
VAN AANDEELHOUDERS**

van woensdag **4 mei 2016** om 15 uur

\*\*\* \*\*

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, located in the bottom right corner of the page.



## **I. CONSTITUTION DU BUREAU**

La séance est ouverte à 15 heures, sous la présidence de CGO SA, représentée par Monsieur Philippe Delaunois, président du conseil d'administration. Pour compléter le bureau, le président nomme Mesdames Laurence Van der Cruys et Anne Dooremont en qualité de secrétaires et Monsieur Guillaume Herinckx en qualité de scrutateur.

## **II. CONVOCATION DES ACTIONNAIRES**

Le président constate que les convocations à l'assemblée générale ordinaire ont été publiées dans les délais dans De Tijd, L'Echo et le Moniteur Belge du 1<sup>er</sup> avril 2016.

Le président constate en outre que la convocation, le rapport financier et le rapport de gestion ont été envoyés dans les délais aux actionnaires nominatifs, aux administrateurs et au commissaire. Ces documents, ainsi que les formulaires de procuration, d'intention de participation et de vote par correspondance ont également été mis à disposition sur le site web de la société.

## **III. LISTE DES PRÉSENCES**

Le président déclare la liste des présences, signée par chaque actionnaire ou son mandataire et vérifiée par les membres du bureau, définitive. La liste des présences et les procurations sont annexées au procès-verbal de l'assemblée.

Au total, 20.288.657 actions (80,15%) sont représentées.

## **IV. QUORUM**

Le président constate que l'ordre du jour ne contient pas de points qui requièrent un quorum de présence particulier et que l'assemblée générale peut dès lors délibérer et voter valablement sur tous les points de l'ordre du jour à la majorité simple des voix.

## **I. SAMENSTELLING VAN HET BUREAU**

De vergadering wordt geopend om 15.00 uur onder het voorzitterschap van CGO NV, vertegenwoordigd door de heer Philippe Delaunois, voorzitter van de raad van bestuur. Ter vervollediging van het bureau van de vergadering duidt de voorzitter Mevr. Laurence Van der Cruys en Anne Dooremont aan als secretarissen en de heer Guillaume Herinckx als stemopnemer.

## **II. OPROEPING VAN DE AANDEELHOUDERS**

De voorzitter stelt vast dat de oproepingen tot de vergadering tijdig zijn bekendgemaakt in De Tijd, L'Echo en het Belgisch Staatsblad van 1 april 2016.

De voorzitter stelt voorts vast dat de oproepingsbrief, het financieel verslag en het jaarverslag tijdig werden verstuurd naar alle aandeelhouders op naam, de bestuurders en de commissaris. Deze documenten, samen met de formulieren van volmacht, intentie tot deelneming en stemming per briefwisseling werden tevens op de website van de vennootschap beschikbaar gesteld.

## **III. LISTE DES PRÉSENCES**

De aanwezigheidslijst werd door iedere aanwezige aandeelhouder of diens lasthebber ondertekend en wordt door de voorzitter afgesloten. De aanwezigheidslijst en de volmachten worden aan deze notulen gehecht.

Er zijn in totaal 20.288.657 aandelen (80,15%) vertegenwoordigd.

## **IV. QUORUM**

De voorzitter stelt vast dat de agenda geen punten bevat die een bijzonder aanwezigheidsquorum vereisen en dat de vergadering dus over alle punten van de dagorde kan beraadslagen en beslissen met gewone meerderheid van stemmen.





## **V. DÉLIBÉRATION ET VOTE**

### **1. Rapport de gestion du conseil d'administration relatif à l'exercice social clôturé le 31 décembre 2015**

L'assemblée générale dispense le président de donner lecture du rapport du conseil d'administration ainsi que des comptes annuels au 31 décembre 2015.

L'assemblée générale est informée du fait que le projet des comptes annuels pour l'exercice social clôturé le 31 décembre 2015 a été communiqué au conseil d'entreprise de la société qui n'a formulé aucune remarque.

### **2. Rapport du commissaire relatif à l'exercice social clôturé le 31 décembre 2015**

L'assemblée générale dispense le président de donner lecture du rapport du commissaire.

Le président s'adresse ensuite à l'assemblée générale et l'informe de l'évolution des affaires de la société en 2015 et des perspectives pour l'année 2016. Une copie du texte de l'allocution du président est jointe au procès-verbal de l'assemblée générale.

Le président cède ensuite la parole aux administrateurs délégués, Messieurs Renaud Bentégeat et Piet Dejonghe, qui font le point sur l'année écoulée et qui exposent également les perspectives pour l'année à venir.

Le président déclare être à la disposition des actionnaires qui auraient des observations à formuler ou des explications à demander, tant sur les rapports du conseil d'administration et du commissaire que sur les comptes annuels. Il confirme qu'aucun actionnaire n'a posé de question par écrit avant l'assemblée.

## **V. BERAADSLAGING EN STEMMING**

### **1. Verslag van de raad van bestuur over het boekjaar afgesloten op 31 december 2015**

De algemene vergadering ontslaat de voorzitter van de voorlezing van het verslag van de raad van bestuur en van de jaarrekening per 31 december 2015.

Er wordt aan de algemene vergadering gemeld dat het ontwerp van de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2015 overgemaakt werd aan de ondernemingsraad en dat er geen opmerkingen op dit ontwerp werden geformuleerd.

### **2. Verslag van de commissaris over het boekjaar afgesloten op 31 december 2015**

De algemene vergadering ontslaat de voorzitter van de voorlezing van het verslag van de commissaris.

In zijn toespraak licht de voorzitter de activiteiten van de vennootschap toe gedurende het jaar 2015 evenals de perspectieven voor 2016. Een kopie van de toespraak van de voorzitter wordt aan de notulen van de algemene vergadering gehecht.

Na de toespraak van de voorzitter wordt het woord gegeven aan de gedelegeerde bestuurders, de heren Renaud Bentégeat en Piet Dejonghe, die een overzicht geven van het voorbije jaar en die eveneens de perspectieven voor het toekomstige jaar uiteenzetten.

De voorzitter stelt vervolgens voor om het woord te bieden aan de aandeelhouders die bijkomende informatie wensen en/of opmerkingen willen maken met betrekking tot de jaarrekening en/of de verslagen van de raad van bestuur en de commissaris en hun eventuele vragen te beantwoorden. Hij bevestigt dat geen enkele aandeelhouder schriftelijke vragen heeft gesteld vóór de algemene vergadering.



### 3. Approbation des comptes annuels

L'assemblée générale approuve les comptes annuels tels que présentés par le conseil d'administration.

Cette résolution est adoptée par:

- 20.262.042 voix pour,
- 26.615 abstentions.

### 4. Approbation des comptes annuels consolidés

L'assemblée générale approuve les comptes annuels consolidés tels que présentés par le conseil d'administration.

Cette résolution est adoptée par:

- 20.262.042 voix pour,
- 26.615 abstentions.

### 5. Affectation du bénéfice – Approbation du dividende

L'assemblée générale approuve la proposition du conseil d'administration de distribuer un dividende brut de 2,40 euros par action, correspondant à un dividende net de 1,752 euro par action. Le dividende sera mis en paiement à partir du 26 mai 2016.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix.

### 3. Goedkeuring van de jaarrekening

De algemene vergadering keurt de jaarrekening goed zoals voorgesteld door de raad van bestuur.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.262.042 stemmen voor,
- 26.615 onthoudingen.

### 4. Goedkeuring van de geconsolideerde jaarrekening

De algemene vergadering keurt de geconsolideerde jaarrekening goed zoals voorgesteld door de raad van bestuur.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.262.042 stemmen voor,
- 26.615 onthoudingen.

### 5. Bestemming van de winst – Goedkeuring van het dividend

De algemene vergadering keurt het voorstel van de raad van bestuur goed om een brutodividend van 2,40 EUR per aandeel uit te keren, hetzij een nettodividend van 1,752 EUR per aandeel. Het dividend zal betaalbaar worden gesteld vanaf 26 mei 2016.

Dit besluit wordt goedgekeurd met eenparigheid van stemmen.

Three handwritten signatures in blue ink are located in the bottom right corner of the page. The first signature is a stylized 'S', the second is a circled 'CFE', and the third is a checkmark.



## 6. Rémunération

### 6.1. Approbation du rapport de rémunération

L'assemblée générale approuve le rapport de rémunération tel qu'établi par le conseil d'administration.

Cette résolution est adoptée par:

- 19.298.789 voix pour,
- 969.868 voix contre,
- 20.000 abstentions.

### 6.2. Emoluments annuels administrateurs et commissaire

L'assemblée générale approuve, conformément à l'article dix-sept des statuts, avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2016, l'octroi au président du conseil d'administration et à chacun des autres administrateurs d'émoluments annuels de respectivement 100.000 euros et 20.000 euros, *prorata temporis* de l'exercice de leur mandat en cours d'année.

L'assemblée générale approuve en outre l'octroi aux administrateurs, à l'exception du président du conseil d'administration, de jetons de présence de 2.000 euros par séance. Les rémunérations des administrateurs membres des comités d'audit et des nominations et rémunérations restent inchangées.

L'assemblée générale approuve par ailleurs l'octroi au commissaire d'une rémunération de 110.000 euros par an pour l'exercice de son mandat.

Cette résolution est adoptée par:

- 20.268.657 voix pour,
- 20.000 voix contre.

## 6. Remuneratie

### 6.1. Goedkeuring van het remuneratieverslag

De algemene vergadering keurt het door de Raad van Bestuur opgesteld remuneratieverslag goed.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 19.298.789 stemmen voor,
- 969.868 stemmen tegen,
- 20.000 onthoudingen.

### 6.2. Jaarlijkse bezoldigingen bestuurders en commissaris

Overeenkomstig artikel zeventien van de statuten, beslist de algemene vergadering, met ingang op 1 januari 2016, aan de voorzitter van de raad van bestuur en aan elke bestuurder een jaarlijkse bezoldiging toe te kennen van respectievelijk 100.000 euro en 20.000 euro, *prorata temporis* de uitoefening van hun mandaat.

De algemene vergadering beslist bovendien aan de bestuurders (met uitzondering van de voorzitter) een zitpenning toe te kennen van 2.000 euro per deelname aan een vergadering van de raad van bestuur. De bezoldiging van de leden van het auditcomité en van het benoemings- en remuneratie comité blijft ongewijzigd.

De algemene vergadering beslist bovendien aan de commissaris een bezoldiging van 110.000 euro per jaar toe te kennen voor de uitoefening van zijn mandaat.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.268.657 stemmen voor,
- 20.000 stemmen tegen.

### 7. Décharge aux administrateurs

L'assemblée générale donne décharge à l'ensemble des administrateurs pour l'exercice de leur mandat durant l'exercice social clôturé le 31 décembre 2015.

Cette résolution est adoptée par:

- 20.206.192 voix pour,
- 55.850 voix contre,
- 26.615 abstentions.

### 8. Décharge au commissaire

L'assemblée générale donne décharge au commissaire pour l'exercice de son mandat durant l'exercice social clôturé le 31 décembre 2015.

Cette résolution est adoptée par:

- 20.206.192 voix pour,
- 55.850 voix contre,
- 26.615 abstentions.

### 9. Nominations

9.1. L'assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de Monsieur Philippe Delusinne pour un terme de quatre (4) ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2020. Monsieur Philippe Delusinne répond aux critères d'indépendance.

Cette résolution est adoptée par:

- 20.279.217 voix pour,
- 9.440 voix contre.

### 7. Kwijting aan de bestuurders

De algemene vergadering verleent kwijting aan alle bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2015.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.206.192 stemmen voor,
- 55.850 stemmen tegen,
- 26.615 onthoudingen.

### 8. Kwijting aan de commissaris

De algemene vergadering verleent kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat gedurende het boekjaar afgesloten op 31 december 2015.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.206.192 stemmen voor,
- 55.850 stemmen tegen,
- 26.615 onthoudingen.

### 9. Benoemingen

9.1. De algemene vergadering beslist het bestuurdersmandaat van de heer Philippe Delusinne te hernieuwen voor een duur van vier (4) jaar eindigend na de gewone algemene vergadering van 2020. De heer Philippe Delusinne beantwoordt aan de criteria van onafhankelijkheid.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.279.217 stemmen voor,
- 9.440 stemmen tegen.





9.2. L'assemblée générale décide de renouveler le mandat d'administrateur de Monsieur Christian Labeyrie pour un terme de quatre (4) ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2020. Monsieur Christian Labeyrie ne répond pas aux critères d'indépendance.

Cette résolution est adoptée par:

- 19.221.626 voix pour,
- 1.067.031 voix contre.

9.3. L'assemblée générale procède à la nomination de Madame Leen Geirnaerdts pour un terme de quatre (4) ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2020. Madame Leen Geirnaerdts répond aux critères d'indépendance.

Cette résolution est adoptée par:

- 20.288.373 voix pour,
- 284 voix contre.

9.4. L'assemblée générale procède au renouvellement pour un terme de trois (3) ans, prenant fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2019, du mandat de commissaire de Deloitte, Reviseurs d'Entreprises, SC s.f.d. SCRL, représentée par Messieurs Michel Denayer et Rik Neckebroeck.

Cette résolution est adoptée par:

- 20.206.192 voix pour,
- 82.465 voix contre.

9.2. De algemene vergadering beslist het bestuurdersmandaat van de heer Christian Labeyrie te hernieuwen voor een duur van vier (4) jaar eindigend na de gewone algemene vergadering van 2020. De heer Christian Labeyrie beantwoordt niet aan de criteria van onafhankelijkheid.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 19.221.626 stemmen voor,
- 1.067.031 stemmen tegen.

9.3. De algemene vergadering benoemt Mevrouw Leen Geirnaerdts als bestuurder voor een duur van vier (4) jaar eindigend na de gewone algemene vergadering van 2020. Mevrouw Leen Geirnaerdts beantwoordt aan de criteria van onafhankelijkheid.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.288.373 stemmen voor,
- 284 stemmen tegen.

9.4. De algemene vergadering hernieuwt het mandaat van de commissaris Deloitte, bedrijfsrevisors, SC s.f.d. CVBA, vertegenwoordigd door de heren Michel Denayer en Rik Neckebroeck, voor een duur van drie (3) jaar eindigend na de gewone algemene vergadering van 2019.

Dit besluit wordt goedgekeurd met:

- 20.206.192 stemmen voor,
- 82.465 stemmen tegen.



Les mandats d'administrateur de Monsieur Jan Steyaert, de C.G.O. SA, représentée par Monsieur Philippe Delaunois, et de Consuco SA, représentée par Monsieur Alfred Bouckaert, viennent à échéance à l'assemblée générale ordinaire de ce jour.

L'assemblée générale tient tout particulièrement à remercier Messieurs Philippe Delaunois, Alfred Bouckaert et Jan Steyaert qui, durant la durée de leurs mandats, ont apporté à CFE leur support et leur compétence.

## **VI. QUESTIONS**

Durant l'assemblée aucune question n'a été posée.

L'ordre du jour de l'assemblée générale ordinaire étant épuisé, la séance est levée, après approbation du procès-verbal.  
Le président invite les membres du bureau et les actionnaires qui le désirent à signer le procès-verbal.

**Les secrétaires / De secretarissen,**

Laurence Van der Cruys

Anne Dooremont

**Annexe:** Allocution du président

De bestuurdersmandaten van de heer Jan Steyaert, van C.G.O. NV, vertegenwoordigd door de heer Philippe Delaunois, en van Consuco NV, vertegenwoordigd door de heer Alfred Bouckaert, eindigen na de algemene vergadering van vandaag.

De algemene vergadering wenst de heren Philippe Delaunois, Alfred Bouckaert et Jan Steyaert van harte te danken, om tijdens de duur van hun mandaat, hun steun en expertise aan CFE te hebben gebracht.

## **VI. RONDVRAAG**

Tijdens de vergadering werden er geen vragen gesteld.

Alle punten van de agenda van de gewone algemene vergadering zijnde behandeld, wordt de zitting geheven, na goedkeuring van de notulen.  
De voorzitter nodigt de bureauleden en de aandeelhouders die het wensen, uit de notulen te ondertekenen.

**Le scrutateur / De stemopnemer,**

Guillaume Herinckx

**Le président / De voorzitter,**

Philippe Delaunois

**Bijlage:** Toespraak van de voorzitter





## **ANNEXE :**

### Déclaration du Président à l'Assemblée Générale Ordinaire de la Compagnie d'Entreprises CFE SA du 4 mai 2016

Mesdames et Messieurs, chers Actionnaires,

L'an passé, nous vous avons présenté les meilleurs résultats de l'histoire de CFE depuis sa création en 1880. Comme vous le savez déjà, CFE a poursuivi sur sa lancée en 2015 : le bénéfice net part du Groupe s'affiche à 175 millions d'euros, en progression de plus de 9% par rapport à 2014.

Ce succès est avant tout celui de DEME qui réalise la meilleure performance de sa longue histoire, tant en termes de résultats que de prises de commandes. Rien d'étonnant donc si DEME a été désignée comme « Entreprise de l'Année ».

Malgré des investissements très conséquents dont notamment l'acquisition des navires Innovation et Thor, DEME a réussi à maintenir son endettement à un niveau peu élevé tout en renforçant ses fonds propres. Compte tenu de la solidité de son carnet, les perspectives restent favorables pour 2016 même si DEME ne pourra réitérer en 2016 sa performance exceptionnelle de 2015.

Ce fut également une très bonne année pour la Promotion Immobilière. BPI, nouvelle entité de tête du pôle a multiplié les succès en Belgique, au Luxembourg et en Pologne, ce qui lui permet d'afficher le meilleur résultat depuis son acquisition par CFE en 2004. L'encours immobilier a légèrement baissé et le stock des appartements construits non vendus reste à un niveau faible, ce qui démontre la pertinence des choix de fonciers sur lesquels BPI a réalisé ses opérations immobilières.

## **BIJLAGE :**

### Verklaring van de Voorzitter aan de Gewone Algemene Vergadering van Aannemingsmaatschappij CFE NV van 4 mei 2016

Dames en Heren, beste Aandeelhouders,

Verleden jaar hebben wij u de beste resultaten uit de geschiedenis van CFE sinds de oprichting van de vennootschap in 1880, voorgesteld. Zoals u wel weet, heeft CFE die koers in 2015 aangehouden : de nettowinst, deel van de groep, bedraagt 175 miljoen euro, een stijging van meer dan 9% ten opzichte van 2014.

Dit succes is voornamelijk te danken aan DEME dat de beste prestatie in haar lange geschiedenis neerzet, zowel op het gebied van resultaten als op het gebied van nieuwe orders. Het verwondert dan ook niemand dat DEME werd verkozen tot "Onderneming van het Jaar".

Ondanks de zeer grote investeringen, waaronder de aankoop van de schepen Innovation en Thor, heeft DEME haar financiële schuldenlast op een laag niveau kunnen houden terwijl zij haar eigen vermogen heeft versterkt. Gezien de soliditeit van haar orderboek blijven de vooruitzichten voor 2016 gunstig ofschoon DEME haar uitzonderlijke prestatie van 2015 niet zal kunnen overdoen in 2016.

Het was tevens een heel goed jaar voor de Vastgoedontwikkeling. BPI, nieuwe hoofdentiteit van de pool, heeft haar successen in België, Luxemburg en Polen vermenigvuldigd. Hierdoor behaalt BPI haar beste resultaat sinds de vennootschap in 2004 door CFE werd verworven. Het vastgoedbestand is lichtjes gedaald en het aantal gebouwde appartementen dat niet verkocht werd, blijft beperkt. Hieruit blijkt dat BPI de juiste terreinen kiest voor de uitvoering van haar vastgoedtransacties.



Au niveau du Contracting, plusieurs changements majeurs sont intervenus au cours de l'exercice 2015. Tout d'abord, les activités de Bâtiment en Belgique, Luxembourg, Pologne et Tunisie ainsi que les activités de Multitechnique et Rail-Infra ont été positionnées sous une nouvelle entité : CFE Contracting SA. La gestion journalière de CFE Contracting est assurée par un Comité exécutif composé de quatre membres et présidé par Raymund Trost, nouveau CEO de CFE Contracting. Même si certains chantiers de Bâtiment en Région Bruxelloise continuent à peser sur les comptes, la nouvelle structure est bien armée pour préparer les années futures.

Enfin, les activités de génie civil maritime de CFE ont été cédées à DIMCO, nouvelle filiale de DEME spécialisée dans le génie civil maritime et fluvial. Suite à ce transfert, DEME sera en mesure d'offrir des solutions complètes à ses clients combinant dragage et génie civil.

En CFE SA, ne subsistent que la holding, les PPP-Concessions et les activités de génie civil non maritime en Belgique et de Bâtiment en Afrique (hors Tunisie) et en Europe Centrale (hors Pologne). Ces dernières ont fait l'objet de profondes réorganisations en 2015. Pour les actionnaires de CFE, ce fut également une bonne année avec un dividende proposé à 2,40 euros bruts par action, en hausse de 20%. L'évolution du dividende traduit clairement la confiance du Groupe dans l'avenir.

Pour conclure, nous tenons à remercier nos collaborateurs qui n'ont pas ménagé leurs efforts au cours de l'année écoulée afin de satisfaire nos clients.

Nous témoignons enfin notre reconnaissance à l'ensemble des actionnaires pour toute la confiance témoignée tout au long de cet exercice.

Comme vous le savez, c'est la dernière fois que je préside cette assemblée. Que de chemin parcouru par CFE depuis mon entrée au conseil d'administration en 1994. A cette époque, CFE réalisait un chiffre d'affaires consolidé de 600 millions d'euros et dégagait un bénéfice net de 12 millions d'euros.

Je suis intimement convaincu que la société possède les atouts nécessaires pour continuer à progresser au cours des prochaines années.

Tijdens het boekjaar 2015 zijn er belangrijke wijzigingen opgetreden bij Contracting. Eerst en vooral werden de activiteiten Gebouwen in België, Luxemburg, Polen en Tunesië, zowel als de activiteiten Multitechnieken en Spoorinfra onder een nieuwe entiteit geplaatst : CFE Contracting NV. Het dagelijks beleid van CFE Contracting wordt uitgevoerd door een Executief Comité dat samengesteld is uit 4 leden en voorgezeten wordt door Raymund Trost, de nieuwe CEO van CFE Contracting. Zelfs indien sommige werven van Gebouwen in de Brusselse Regio blijven doorwegen op de rekeningen, bevindt de nieuwe structuur zich in een goede positie om de toekomst voor te bereiden.

Tenslotte vermelden wij dat de activiteiten van de burgerlijke bouwkunde van CFE overgedragen werden aan DIMCO, een nieuwe dochteronderneming van DEME die gespecialiseerd is in maritieme en water burgerlijke bouwkunde. Dankzij deze overdracht zal DEME haar klanten volledige oplossingen kunnen aanbieden die zowel baggerwerken als burgerlijke bouwkunde omvatten.

Binnen CFE NV blijven enkel de holding, PPS-Concessies en de activiteiten van de niet-maritieme burgerlijke bouwkunde in België, alsook die van de Gebouwen in Afrika (behalve Tunesië) en in Centraal-Europa (behalve Polen) bestaan. Deze laatste werden grondig gereorganiseerd in 2015. Voor de aandeelhouders van CFE was het eveneens een goed jaar met een dividend van 2,40 euro bruto per aandeel hetgeen een stijging van 20% betekent. De evolutie van het dividend weerspiegelt duidelijk het vertrouwen dat de groep in de toekomst heeft.

Tot slot willen wij onze medewerkers bedanken die zich tijdens het afgelopen jaar tot het uiterste hebben ingespannen om onze klanten tevreden te stellen.

Wij danken ook al onze aandeelhouders voor het vertrouwen dat zij ons dit boekjaar geschonken hebben.

Zoals u wel weet, is het de laatste keer dat ik deze Algemene Vergadering voorzit. Hoeveel is er niet gebeurd bij CFE sinds mijn toetreding tot de raad van bestuur in 1994. In die tijd behaalde CFE een geconsolideerde omzet van 600 miljoen euro en maakte het bedrijf een nettowinst van 12 miljoen euro.

Ik ben er vast van overtuigd dat de vennootschap over de nodige troeven beschikt om in de toekomst te blijven groeien.

Three handwritten signatures in blue ink are located in the bottom right corner of the page. The signatures are stylized and appear to be of the same person.