

## **INFORMATION DE PRESSE**

sous embargo jusqu'au mardi 28 février 2017 – 7h00 CET

### **CFE**

#### **Résultats de l'exercice 2016**

- **Chiffre d'affaires : 2.797,1 millions d'euros**
- **Résultat net part du groupe : 168,4 millions d'euros**
- **Endettement financier : 213,1 millions d'euros**
- **Carnet de commandes en hausse de 14,3% grâce à la progression de DEME**
- **Dividende brut par action à 2,15 euros**

Le 23 février 2017, le conseil d'administration de CFE s'est réuni pour arrêter les comptes annuels au 31 décembre 2016 qui seront soumis à la prochaine assemblée générale des actionnaires du 4 mai 2017.

### **1. Chiffres clés 2016**

En millions d'euros	2016	2015	Variation 2016/2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2.797,1</b>	3.239,4	-13,7%
<b>Capacité d'autofinancement (EBITDA) (*)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>465,9</b> 16,7%	504,9 15,6%	-7,7%
<b>Résultat opérationnel sur activités (*)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>227,6</b> 8,1%	228,9 7,1%	-0,6%
<b>Résultat opérationnel (EBIT) (*)</b> En % du chiffre d'affaires	<b>226,8</b> 8,1%	265,7 8,2%	-14,6%
<b>Résultat net part du groupe</b> En % du chiffre d'affaires	<b>168,4</b> 6,0%	175,0 5,4%	-3,8%
<b>Résultat net part du groupe par action (en euro)</b> <b>Dividende (**)</b>	<b>6,65</b> <b>2,15</b>	6,91 2,40	-3,8% -10,4%

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

(\*\*) Montant qui sera soumis à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire du 4 mai 2017.

En millions d'euros	2016	2015	Variation 2016/2015
<b>Fonds propres part du groupe</b>	<b>1.521,6</b>	1.423,3	6,9%
<b>Endettement financier net</b>	<b>213,1</b>	322,7	-34,0%
<b>Carnet de commandes</b>	<b>4.756,7</b>	4.160,3	14,3%

## **Exposé général**

Le Groupe CFE a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 2.797,1 millions d'euros, en repli de 13,7%. Cette baisse avait été anticipée chez DEME qui avait connu une forte activité en 2015.

Grâce à la réduction sensible des pertes opérationnelles des activités non transférées de CFE SA et aux bonnes performances de DEME, la marge EBITDA progresse de 1,1% pour atteindre 16,7%.

Le résultat net part du groupe s'établit à 168,4 millions d'euros, en légère baisse par rapport à l'année exceptionnelle que fut 2015.

Les fonds propres part du groupe progressent de 98,3 millions d'euros malgré le versement d'un dividende de 60,75 millions d'euros au titre de l'exercice 2015. Pour la première fois dans l'histoire de CFE, ses fonds propres consolidés dépassent la barre symbolique de 1,5 milliard d'euros.

Compte tenu du report de certains acomptes relatifs aux navires en cours de construction et de la bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement, l'endettement financier net baisse de 34,0% pour atteindre 213,1 millions d'euros.

Le carnet de commandes atteint un niveau record de 4,76 milliards d'euros, favorablement influencé par la prise de commandes très soutenue chez DEME.

## 2. Analyse par pôle d'activité

### Pôle Dragage et Environnement

#### Chiffres clés (\*)

En millions d'euros	2016	2015	Variation 2016/2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1.978,2</b>	2.286,1	<b>-13,5%</b>
<b>EBITDA (**)</b>	<b>447,4</b>	489,2	<b>-8,5%</b>
<b>Résultat opérationnel (**)</b>	<b>207,4</b>	298,2	<b>-30,4%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>155,4</b>	201,3	<b>-22,8%</b>
<b>Endettement financier net</b>	<b>155,0</b>	275,0	<b>-43,6%</b>
<b>Carnet de commandes</b>	<b>3.800,0</b>	3.185,0	<b>+19,3%</b>

(\*) Y compris montants retraités conformément à la comptabilisation des actifs et passifs identifiables de DEME à leur juste valeur suite à l'acquisition de 50% complémentaires des titres DEME au 24 décembre 2013.

(\*\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

#### Chiffres clés suivant l'approche économique

Les chiffres clés repris ci-dessous sont présentés suivant l'approche économique consistant à consolider proportionnellement les sociétés contrôlées conjointement (règles comptables d'application avant le 1<sup>er</sup> janvier 2014).

En millions d'euros (hors retraitements DEME)	2016	2015	Variation 2016/2015
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>1.978,2</b>	2.351,0	<b>-15,9%</b>
<b>EBITDA (*)</b>	<b>450,1</b>	558,4	<b>-19,4%</b>
<b>Résultat opérationnel sur activité (*)</b>	<b>217,6</b>	318,4	<b>-31,7%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>155,3</b>	199,2	<b>-22,0%</b>
<b>Endettement financier net</b>	<b>154,6</b>	266,7	<b>-42,0%</b>
<b>Carnet de commandes</b>	<b>3.800,0</b>	3.185,0	<b>+19,3%</b>

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

#### Chiffre d'affaires (approche économique)

Le chiffre d'affaires de DEME s'élève à 1.978,2 millions d'euros, en baisse de 15,9% par rapport à 2015. L'exercice précédent avait été marqué par une activité exceptionnelle notamment en Afrique avec le projet d'élargissement et d'approfondissement du Canal de Suez.

Au cours de l'exercice sous revue, DEME a poursuivi la réalisation de ses deux projets importants à Singapour : l'extension de l'île de Jurong (JIWE) et le projet Tuas Terminal – phase 1 (TTP1).

Dredging International, filiale de DEME, a repris du service au Panama en réalisant les travaux d'élargissement et d'approfondissement du chenal d'accès du canal, côté Pacifique.

**sous embargo jusqu'au mardi 28 février 2017 – 7h00 CET - 4**  
**information réglementée**

L'année 2016 fut une année exceptionnelle pour GeoSea, la filiale de DEME spécialisée dans le génie maritime offshore. En Grande-Bretagne, le projet Race Bank (transport et installation de 91 fondations d'éoliennes) se finalise alors que GeoSea a installé avec succès fin décembre la première fondation des 56 turbines du parc éolien Galloper, situé à 27 km au large de la côte du Suffolk (contrat EPCI). En Allemagne, la production des 66 fondations d'éoliennes pour le projet Merkur (contrat EPCI) progresse conformément au planning.

Evolution de l'activité par métier (approche économique)

En %	2016	2015
<b>Capital dredging</b>	<b>34%</b>	48%
<b>Maintenance dredging</b>	<b>12%</b>	11%
<b>Fallpipe et landfalls</b>	<b>7%</b>	9%
<b>Environnement</b>	<b>10%</b>	9%
<b>Civil works</b>	<b>3%</b>	0%
<b>Marine works</b>	<b>34%</b>	23%
<b>Total</b>	<b>1.978,2</b>	2.351,0

Evolution de l'activité par zone géographique (approche économique)

En %	2016	2015
<b>Europe (EU)</b>	<b>56%</b>	33%
<b>Europe (non EU)</b>	<b>4%</b>	10%
<b>Afrique</b>	<b>12%</b>	30%
<b>Amériques</b>	<b>8%</b>	4%
<b>Asie et Océanie</b>	<b>13%</b>	12%
<b>Moyen-Orient</b>	<b>3%</b>	7%
<b>Inde et Pakistan</b>	<b>4%</b>	4%
<b>Total</b>	<b>1.978,2</b>	2.351,0

EBITDA et résultat opérationnel (approche économique)

La baisse du chiffre d'affaires a logiquement pesé sur l'EBITDA et le résultat opérationnel qui s'inscrivent en baisse par rapport à 2015. Néanmoins, il est à souligner que la marge EBITDA, qui s'élève à 22,8% du chiffre d'affaires, demeure à un niveau largement supérieur à la moyenne historique.

Pour rappel, l'exercice 2015 avait été marqué par des résultats exceptionnels générés par le projet d'élargissement du Canal de Suez et par la finalisation d'importants chantiers.

Carnet de commandes

Le carnet de commandes (3.800 millions d'euros au 31 décembre 2016) affiche une progression de 19,3% par rapport à 2015, lui-même en hausse de 31,6% par rapport à fin 2014.

Ce niveau historiquement élevé du carnet de commandes tient aux succès commerciaux que DEME a réussi à engranger : la prise de commandes s'élève à 2.593,3 millions d'euros en 2016.

Parmi les principales commandes qui ont été reprises dans le carnet en 2016, nous pouvons citer :

- Le contrat EPCI pour le parc éolien Merkur en Allemagne.
- Le contrat EPCI pour le parc éolien Rentel en Belgique situé à 40 km des côtes belges et portant sur 42 fondations d'éoliennes et la pose des câbles intra-champ.
- La conception et l'installation des câbles électriques pour le plus grand parc éolien du monde situé au large des côtes du Yorkshire au Royaume-Uni (projet Hornsea One). Les travaux seront réalisés par Tideway, filiale de DEME, spécialisée dans la pose et la protection des câbles et pipelines sous-marins.
- Le renouvellement du contrat d'entretien de l'Escaut pour une durée de cinq ans.

Par ailleurs, comme cela avait été communiqué précédemment, deux commandes significatives obtenues en 2016 ne sont pas encore prises en compte dans le carnet. Il s'agit :

- Du contrat EPCI pour le parc éolien Hohe See, situé à 90 km de l'île allemande de Borkum, en mer du Nord. La commande porte sur 77 mono-pieux et pièces de transition. Le projet sera repris dans le carnet de commandes en février 2017 étant donné que le bouclage financier est intervenu.
- La conception et la construction du plus grand tunnel routier du monde (18 km), le Fehmarnbelt link qui reliera le Danemark à l'Allemagne. Les travaux d'une valeur estimée à 700 millions d'euros ne débuteront qu'après l'obtention, côté allemand, des autorisations de bâtir nécessaires à la réalisation de l'ouvrage.

Enfin, depuis le début de l'année 2017, DEME a engrangé plusieurs commandes importantes dont notamment de nouveaux contrats de dragage en Inde et aux Maldives et le contrat DBM pour la conception, la réalisation et la maintenance pendant 15 ans du premier tronçon de la RijnlandRoute aux Pays-Bas. Le projet, qui sera réalisé par DIMCO (filiale de DEME spécialisée dans les travaux de génie civil) et ses partenaires, porte sur la réalisation d'un tunnel foré de 2,2 km, la construction d'une nouvelle route de 4 km et l'élargissement de 12 km d'autoroute.

#### *Investissements et endettement financier net*

Les investissements de DEME sont de deux ordres : d'une part, ceux liés à la mise à niveau et au renouvellement de la flotte et d'autre part ceux liés aux activités de DEME Concessions.

#### Investissements liés à la flotte

Les investissements de l'exercice s'élèvent à 194,7 millions suivant l'approche économique. Ce faible niveau d'investissement s'explique par le report de certains acomptes relatifs aux navires en construction.

Pour rappel, DEME avait lancé en 2015 la construction de six navires, à savoir :

- le navire jack-up autopropulsé Apollo
- le navire multifonctions Living Stone
- le bateau grue Gulliver (en partenariat)
- la drague aspiratrice en marche, Scheldt River (8.000 m<sup>3</sup>)
- la drague aspiratrice en marche, Minerva (3.500 m<sup>3</sup>)
- la drague aspiratrice en marche, Bonny River (15.000 m<sup>3</sup>)

Ces navires viendront progressivement renforcer la flotte de DEME à partir de 2017.

En février 2017, DEME a confirmé la commande de deux navires supplémentaires pour un budget global d'environ 500 millions d'euros :

- "SPARTACUS", une drague stationnaire à désagrégateur d'une puissance totale de 44.180 kW; elle sera la plus puissante et la plus avancée au monde dans sa catégorie et sera particulièrement adaptée aux travaux de dragage en terrain rocheux et dans les sols les plus durs, y compris en haute mer ("Smart Mega Cutter Suction Dredger").
- "ORION", un bateau-grue à positionnement dynamique et d'une puissance totale 44.180 kW; sa capacité de levage de 3.000 tonnes à plus de 50 m permettra son déploiement pour les travaux de construction en pleine mer, tels que la construction des plus grands parcs éoliens offshore, la prestation de services offshore pour des clients des secteurs gazier et pétrolier et le démantèlement d'anciennes structures en mer.

#### Investissements et désinvestissements de DEME Concessions

Au cours de l'exercice, DEME, au travers de sa filiale DEME Concessions, a injecté sa quote-part dans les fonds propres et quasi-fonds propres des sociétés concessionnaires de deux parcs éoliens off-shore : Merkur en Allemagne (participation de 12,5%) et Rentel en Belgique (participation de 18,9%). Il est à souligner que CFE détient également une participation de 6,25% dans Rentel, au travers de sa filiale à 50%, Green Offshore.

L'amélioration du besoin en fonds de roulement grâce, entre autres, à l'encaissement de nouvelles avances combinée à un niveau d'investissements relativement faible et de solides cash flows d'exploitation a contribué à la forte diminution de l'endettement financier net de DEME. Celui-ci s'élève à 154,6 millions d'euros (approche économique), en baisse de 112,1 millions d'euros. Compte tenu des investissements prévus en 2017, l'endettement financier net de DEME va croître au cours du prochain exercice.

## Pôle Contracting

### Chiffres clés

En millions d'euros	2016	2015 (*)	Variation 2016/2015
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>770,5</b>	718,9	<b>7,2%</b>
<b>Résultat opérationnel (**)</b>	<b>20,0</b>	7,5	<b>166,7%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>10,4</b>	9,7	<b>7,2%</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>92,0</b>	74,8	<b>23,0%</b>
<b>Carnet de commandes</b>	<b>850,5</b>	836,3	<b>1,7%</b>

(\*) Chiffres pro forma suivant la nouvelle définition du segment d'application à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2016.

(\*\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires s'élève à 770,5 millions d'euros en hausse de 7,2%.

En Belgique, l'activité de construction est en léger repli dans un marché compétitif.

Au cours du troisième trimestre, le centre commercial Docks (Bruxelles) a été livré en avance sur le planning. En Flandre, le gros œuvre de l'hôpital AZ Sint-Maarten (Malines) est achevé et les parachèvements ont démarré alors que plusieurs « Ecoles de Demain » ont été livrées.

Les filiales luxembourgeoises et polonaises ont connu une hausse sensible de leur chiffre d'affaires, portées par une conjoncture favorable.

L'activité de la division Multitechnique a bénéficié de la forte croissance de VMA qui a multiplié les projets tant en Belgique qu'à l'étranger.

2016 est une année de transition pour la division Rail infra & Utility networks avant la montée en puissance, dès 2017, du projet ETCS niveau 2 (système automatique de freinage des trains).

En millions d'euros	2016	2015 (*)	Variation en %
<b>Construction</b>	<b>548,5</b>	<b>516,9</b>	<b>6,1%</b>
<i>Bâtiment Belgique</i>	405,6	419,1	-3,2%
<i>Bâtiment International (**)</i>	142,9	97,8	46,1%
<b>Multitechnique</b>	<b>159,2</b>	<b>140,5</b>	<b>13,3%</b>
<b>Rail infra &amp; Utility networks</b>	<b>62,8</b>	<b>61,5</b>	<b>2,1%</b>
<b>Total Contracting</b>	<b>770,5</b>	<b>718,9</b>	<b>7,2%</b>

(\*) Chiffres pro forma suivant la nouvelle définition du segment d'application à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2016.

(\*\*) Exclusivement Luxembourg, Pologne et Tunisie.

### Résultat opérationnel

Malgré certaines contre-performances dans un nombre limité de filiales, le résultat opérationnel du pôle affiche une forte progression : il s'élève à 20,0 millions d'euros contre 7,5 millions d'euros en 2015.

Contrairement à 2015, la division Construction contribue positivement au résultat opérationnel du Contracting grâce au redressement de CFE Bâtiment Brabant Wallonie et aux bonnes performances de CFE Bouw Vlaanderen, CFE Polska et CLE au Luxembourg. Les efforts en matière d'excellence opérationnelle et de sélectivité des projets commencent à porter leurs fruits.

En Multitechnique, il est à souligner les excellents résultats de VMA alors que la division HVAC a dû faire face à plusieurs chantiers très difficiles qui ont été livrés en 2016.

### Carnet de commandes

En millions d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015 (*)	Variation en %
<b>Construction</b>	<b>648,7</b>	<b>671,2</b>	<b>-3,4%</b>
<i>Bâtiment Belgique</i>	505,0	494,7	2,1%
<i>Bâtiment International (**)</i>	143,7	176,5	-18,6%
<b>Multitechnique</b>	<b>143,4</b>	<b>115,9</b>	<b>23,7%</b>
<b>Rail Infra &amp; Utility Networks</b>	<b>58,4</b>	<b>49,2</b>	<b>18,7%</b>
<b>Total Contracting</b>	<b>850,5</b>	<b>836,3</b>	<b>1,7%</b>

(\*) Chiffres pro forma suivant la nouvelle définition du segment d'application à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2016.

(\*\*) Exclusivement Luxembourg, Pologne et Tunisie.

Le carnet de commandes progresse légèrement pour atteindre 850,5 millions d'euros au 31 décembre 2016.

Le carnet de la division Bâtiment en Belgique se maintient à un niveau élevé grâce notamment à l'obtention du projet ZNA (nouvel hôpital à Anvers réalisé en partenariat), du dépôt de la STIB à Anderlecht (région bruxelloise), de plusieurs immeubles résidentiels à Anderlecht sur le site de Erasmus Gardens pour le compte de BPI.

Le carnet de commandes de CLE (Luxembourg) et CFE Polska est en repli par rapport à 2015 étant donné le très haut niveau d'activité de 2016. Compte tenu de commandes qui devraient se concrétiser prochainement, les perspectives restent favorables pour ces deux filiales.

La prise de commandes a été par contre soutenue en Multitechnique et Rail infra & Utility networks en particulier chez VMA qui a décroché sa première commande aux Etats-Unis.

### Trésorerie

La trésorerie nette du pôle s'élève à 92 millions d'euros au 31 décembre 2016, en progression de 23%. L'amélioration s'explique par les cash flows opérationnels générés par les entités du Contracting alors que le besoin en fonds de roulement est resté stable.

### Organisation du Cluster Electro

A partir du 1<sup>er</sup> janvier 2017, les filiales VMA West, Vanderhoydonks et Nizet sont, d'un point de vue opérationnel, intégrées à VMA.



## Pôle Promotion Immobilière

### Chiffres clés

En millions d'euros	2016	2015	Variation 2016/2015
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>12,1</b>	27,2	<b>-55,5%</b>
<b>Résultat opérationnel (*)</b>	<b>4,3</b>	7,7	<b>-44,2%</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>1,4</b>	7,0	<b>-80,0%</b>
<b>Endettement financier net</b>	<b>87,6</b>	90,3	<b>-3,1%</b>
<b>Carnet de commandes</b>	<b>5,0</b>	6,7	<b>-25,4%</b>

(\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

### Evolution de l'encours immobilier (\*)

En millions d'euros	31 décembre 2016	31 décembre 2015
<b>Projets construits non vendus</b>	17	14
<b>Projets en cours de construction</b>	35	34
<b>Projets à l'étude</b>	78	71
<b>Total de l'encours</b>	<b>130</b>	119

(\*) L'encours immobilier se définit comme la somme des fonds propres et de l'endettement financier net du pôle immobilier.

### Nouveaux développements

Au cours de l'exercice, plusieurs acquisitions foncières ont été menées à bien tant en Pologne (projet résidentiel « Barska » à Varsovie totalisant 3.500 m<sup>2</sup>) qu'en Belgique où BPI va développer le projet résidentiel « Joyeuse Entrée » situé dans le quartier européen de Bruxelles (5.400 m<sup>2</sup>).

En 2020, lorsque les conditions suspensives auront été levées, BPI réalisera, en partenariat, le redéveloppement du siège actuel d'Allianz situé au cœur de Bruxelles. Il s'agit d'un projet mixte de 55.000 m<sup>2</sup>.

Au Luxembourg, BPI a emporté l'appel d'offres lancé par le fonds du Kirchberg et portant sur le développement et la commercialisation d'une centaine d'unités de logement à prix modérés (projet Kiem).

### Commercialisation

En Belgique, BPI a poursuivi avec succès le développement et la commercialisation de ses trois principaux projets à savoir Erasmus Gardens à Anderlecht, Ernest à Ixelles et Oosteroever à Ostende.

Au Luxembourg, la construction de l'immeuble Kons entre dans sa phase finale : la livraison et la cession à l'investisseur institutionnel est programmée en mars 2017.

En Pologne, la troisième phase du projet Ocean Four a été livrée en fin d'exercice alors que la phase 4 devrait se terminer à la mi-2017. Quasiment l'entièreté des appartements ont trouvé preneurs. A Varsovie et à Wroclaw, les deux projets résidentiels en cours de construction se poursuivent conformément aux attentes.

### Projets à l'étude

Les permis d'urbanisme de trois immeubles résidentiels sur le site des Hauts-Prés à Uccle ainsi que ceux relatifs à la deuxième phase du projet Ernest à Ixelles (The Park) ont été obtenus. La commercialisation et la construction de ces deux projets devraient démarrer en 2017.

### Encours immobilier et endettement financier net

L'encours immobilier s'élève à 130 millions d'euros au 31 décembre 2016, en hausse de 11 millions d'euros alors que l'endettement financier net du pôle atteint 87,6 millions d'euros.

### Résultat net

En l'absence de transactions significatives au cours de l'exercice, le résultat net du pôle s'établit à 1,4 million d'euros (7,0 millions d'euros en 2015).

## **Holding, activités non transférées et éliminations interpôles**

En millions d'euros	2016	2015 (*)	Variation 2016/2015
<b>Chiffres d'affaires</b>	<b>36,3</b>	207,2	<b>-82,5%</b>
<b>Résultat opérationnel (**)</b>	<b>-4,9</b>	-47,8	<b>ns</b>
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>1,2</b>	-43,0	<b>ns</b>
<b>Endettement financier net</b>	<b>62,4</b>	33,4	<b>86,8%</b>
<b>Carnet de commandes</b>	<b>101,2</b>	132,3	<b>-23,5%</b>

(\*) Chiffres pro forma suivant la nouvelle définition du segment d'application à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2016.

(\*\*) Les définitions sont reprises dans la section « Etats financiers consolidés » du rapport financier.

### Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires se compose de 60,3 millions d'euros pour les activités non transférées de CFE SA (229,0 millions d'euros en 2015) et de -24,0 millions d'euros d'éliminations interpôles.

La baisse substantielle du chiffre d'affaires s'explique d'une part, par le transfert des activités de génie civil maritime à DEME à la fin de l'exercice 2015 et d'autre part, par une activité extrêmement réduite en Afrique suite à la livraison en 2015 de plusieurs grands projets, notamment en Algérie et au Tchad.

### Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel (-4,9 millions d'euros) a été négativement impacté par la reconnaissance de pertes additionnelles sur le projet des abords de la gare de Malines et sur le projet de la station d'épuration de Bruxelles-Sud dont la première des trois phases s'est achevée en juillet 2016. Il doit être souligné qu'au cours du second semestre 2016, un accord transactionnel a été conclu avec le client quant aux délais d'exécution, décomptes et revendications des deux premières phases du projet de la station d'épuration de Bruxelles-Sud.

Par ailleurs en fin d'exercice, CFE a pu finaliser le chantier de la tour Eko-Tower à Lagos au Nigeria et obtenir les décomptes définitifs de plusieurs anciens projets de bâtiments en Belgique dont notamment les projets des Ecoles d'Eupen et du CPAS de Bruxelles. Ces éléments ont favorablement influencé le résultat du pôle.

Rent-A-Port, filiale à 45% de CFE, a réalisé une année satisfaisante grâce à la contribution positive de ses activités au Vietnam. Outre la poursuite de la cession de terrains industriels dans la zone portuaire de Dinh Vu, Rent-A-Port a réussi, avec ses partenaires, à sécuriser une nouvelle concession portuaire de 1.200 hectares dans la province de Quang Ninh, au Nord du Vietnam.

#### Résultat net

Le résultat net du pôle Holding et activités non transférées se redresse de manière spectaculaire pour atteindre + 1,2 million d'euros (par rapport à une perte nette de 43,0 millions d'euros en 2015).

La perte opérationnelle a été compensée par la plus-value de cession de la participation de CFE dans deux sociétés concessionnaires de type *Design Build Finance Maintain* à savoir 25% de la société Locorail NV en charge de la maintenance et du financement de la liaison ferroviaire Liefkenshoek à Anvers et 18% de la société Coentunnel Company BV en charge de la maintenance et du financement du second tunnel autoroutier « Coentunnel » à Amsterdam.

#### Risque sur le Tchad

Les négociations se poursuivent avec les autorités tchadiennes quant à la recherche d'une solution de re-financement du solde des créances impayées. Des progrès ont été enregistrés mais rien n'est encore acquis à ce jour.

L'exposition nette de CFE sur ce pays s'élève à 60 millions d'euros.

### 3. Synthèse des résultats

#### 3.A.1 Etat du résultat global consolidé

Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)	2016	2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2.797.085</b>	<b>3.239.406</b>
Produit des activités annexes	85.794	109.005
Achats	-1.504.685	-1.831.454
Rémunérations et charges sociales	-533.200	-547.043
Autres charges opérationnelles	-384.649	-482.581
Dotations aux amortissements	-232.775	-255.312
Dépréciation des goodwill	0	-3.116
<b>Résultat opérationnel sur l'activité</b>	<b>227.570</b>	<b>228.905</b>
Part dans le résultat des entreprises associées et partenariats	-784	36.759
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>226.786</b>	<b>265.664</b>
Coûts de l'endettement financier	-31.521	-31.720
Autres charges et produits financiers	7.567	-869
<b>Résultat financier</b>	<b>-23.954</b>	<b>-32.589</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>202.832</b>	<b>233.075</b>
Impôts sur le résultat	-30.580	-59.051
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>172.252</b>	<b>174.024</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	-3.841	937
<b>Résultat - Part du groupe</b>	<b>168.411</b>	<b>174.961</b>
<b>Exercice clôturé au 31 décembre (milliers d'euros)</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>172.252</b>	<b>174.024</b>
Variations de juste valeur liées aux instruments de couverture	2.230	-6.366
Ecart de conversion	-340	-4.088
Impôts différés	1.143	1.783
<b>Autres éléments du résultat global recyclables ultérieurement en résultat net</b>	<b>3.033</b>	<b>-8.671</b>
Réévaluations du passif net au titre des prestations définies	-18.901	-197
Impôts différés	6.510	1.099
<b>Autres éléments du résultat global non recyclables ultérieurement en résultat net</b>	<b>-12.391</b>	<b>902</b>
<b>Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>-9.358</b>	<b>-7.769</b>
<b>Résultat global</b>	<b>162.894</b>	<b>166.255</b>
- part du groupe	159.178	166.489
- part des participations ne donnant pas le contrôle	3.716	-234
Résultat net part du groupe par action (euro) (base et dilué)	6,65	6,91
Résultat global part du groupe par action (euro) (base et dilué)	6,29	6,58

#### 3.A.2 Etat consolidé de la situation financière

**sous embargo jusqu'au mardi 28 février 2017 – 7h00 CET - 13**  
**information réglementée**

<b>Exercice clôturé</b> (milliers d'euros)	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Immobilisations incorporelles	95.441	97.886
Goodwill	175.169	175.222
Immobilisations corporelles	1.683.304	1.727.679
Entreprises associées et partenariats	141.355	151.377
Autres actifs financiers non courants	153.976	129.501
Instruments dérivés non courants	510	1.381
Autres actifs non courants	23.518	19.280
Actifs d'impôts différés	126.944	103.345
<b>Total actifs non courants</b>	<b>2.400.217</b>	<b>2.405.671</b>
Stocks	94.836	77.946
Créances commerciales et autres créances d'exploitation	1.160.306	1.192.977
Autres actifs courants	38.430	125.029
Instruments dérivés courants	2.311	8.514
Actifs financiers courants	48	70
Actifs détenus en vue de la vente	19.916	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	612.155	491.952
<b>Total actifs courants</b>	<b>1.928.002</b>	<b>1.896.488</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>4.328.219</b>	<b>4.302.159</b>
Capital	41.330	41.330
Prime d'émission	800.008	800.008
Résultats non distribués	714.527	607.012
Plan de pension à prestations définies	-19.464	-7.448
Réserves liées aux instruments financiers	-7.337	-10.710
Ecart de conversion	-7.505	-6.915
<b>Capitaux propres - Part du groupe CFE</b>	<b>1.521.559</b>	<b>1.423.277</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	14.918	11.123
<b>Capitaux propres</b>	<b>1.536.477</b>	<b>1.434.400</b>
Engagements de retraite et avantages du personnel	51.215	41.054
Provisions	43.085	44.854
Autres passifs non courants	5.645	17.145
Emprunts obligataires	303.537	305.216
Dettes financières	367.147	398.897
Instruments dérivés non courants	18.475	33.359
Passif d'impôts différés	151.970	150.053
<b>Total passifs non courants</b>	<b>941.074</b>	<b>990.578</b>
Provisions courantes	65.113	64.820
Dettes commerciales et autres dettes d'exploitation	1.138.288	1.184.886
Passif d'impôts exigibles	69.398	88.215
Dettes financières	154.522	110.558
Instruments dérivés courants	23.515	35.146
Passifs détenus en vue de la vente	6.004	0
Autres passifs courants	393.828	393.556
<b>Total passifs courants</b>	<b>1.850.668</b>	<b>1.877.181</b>
<b>Total des capitaux propres et passifs</b>	<b>4.328.219</b>	<b>4.302.159</b>

### **3.A.3 Commentaires sur l'état consolidé de la situation financière, le flux de trésorerie et les investissements**

Les fonds propres de CFE s'élèvent à 1.536,5 millions d'euros contre 1.434,4 millions au 31 décembre 2015.

L'endettement financier net s'élève à 213,1 millions d'euros, en diminution de 109,6 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2015. Cet endettement se décompose, d'une part, en un endettement financier à long terme de 821,4 millions d'euros et, d'autre part, d'une trésorerie nette positive de 608,3 millions d'euros.

CFE SA dispose, pour sa part, de lignes de crédits confirmées à moyen terme destinées au financement général de la société à hauteur de 115 millions d'euros, dont 85 millions d'euros ne sont pas utilisés au 31 décembre 2016. Les covenants bancaires sont respectés tant chez CFE que chez DEME.

<b>Exercice clôturé au 31 décembre</b> (milliers d'euros)	<b>2016</b>	2015
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>	<b>384.386</b>	<b>334.981</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des opérations d'investissement</b>	<b>-214.504</b>	<b>-258.879</b>
<b>Flux de trésorerie provenant (utilisé dans) des activités de financement</b>	<b>-48.467</b>	<b>-288.024</b>
Augmentation/(Diminution) nette de la trésorerie	121.415	-211.921
Capitaux propres hors minoritaires à l'ouverture	1.423.277	1.313.627
Capitaux propres hors minoritaires à la clôture	1.521.559	1.423.277
Résultat net part du groupe de l'année	168.411	174.961
ROE	11,8%	13,3%

### 3.A.4 Etat consolidé des variations de capitaux propres pour la période se terminant au 31 décembre 2016

(milliers d'euros)	Capital	Prime d'émission	Résultats non distribués	Plans de pensions à prestations définies	Réserve liée aux instruments de couverture	Écarts de conversion	Capitaux propres part du groupe	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<b>31 décembre 2015</b>	<b>41.330</b>	<b>800.008</b>	<b>607.012</b>	<b>-7.448</b>	<b>-10.710</b>	<b>-6.915</b>	<b>1.423.277</b>	<b>11.123</b>	<b>1.434.400</b>
<b>Résultat global de la période</b>			<b>168.411</b>	<b>-12.016</b>	<b>3.373</b>	<b>-590</b>	<b>159.178</b>	<b>3.716</b>	<b>162.894</b>
Dividendes payés aux actionnaires			-60.755				-60.755		-60.755
Dividendes des minoritaires								-794	-794
Modification de périmètre			-141				-141	873	732
<b>31 décembre 2016</b>	<b>41.330</b>	<b>800.008</b>	<b>714.527</b>	<b>-19.464</b>	<b>-7.337</b>	<b>-7.505</b>	<b>1.521.559</b>	<b>14.918</b>	<b>1.536.477</b>

### 3.A.5 Données par action

	<b>31 décembre 2016</b>	31 décembre 2015
<b>Nombre total d'actions</b>	25.314.482	25.314.482
Résultat opérationnel après déduction des charges financières nettes, par action (en euros)	8,01	9,21
<b>Résultat net part du groupe par action (en euros)</b>	6,65	6,91

### 3.B.1 Compte de résultats de CFE SA (suivant normes belges)

(en milliers d'euros)	<b>2016</b>	2015
Chiffre d'affaires	46.911	203.188
Résultat d'exploitation	-8.040	-9.445
Résultat financier net hors charges et produits financiers non récurrents	58.969	66.910
Produits financiers non récurrents	9.487	108.529
Charges financières non récurrentes	-1.541	-41.606
Résultat avant impôts	58.875	124.388
Impôts	-17	-374
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>58.858</b>	<b>124.014</b>

Le chiffre d'affaires de CFE SA est en baisse sensible. Celle-ci s'explique par la cession de la branche d'activité « Bâtiment Flandre » intervenue au 1<sup>er</sup> juillet 2015 et par la diminution de l'activité à l'international et de l'activité en génie civil et en bâtiment en Région bruxelloise.

Le résultat d'exploitation est négativement influencé par les pertes subies sur les projets de génie civil à Bruxelles et en Flandre.

Le résultat financier est principalement composé du dividende versé par DEME au titre de l'exercice 2015.

Les plus-values de cession des sociétés Locorail et Coentunnel Company sont reprises en produits financiers non récurrents. En 2015, le compte de résultats avait été favorablement influencé par les plus-values internes découlant de la réorganisation juridique du groupe.

### **3.B.2 Bilan de CFE SA après répartition (suivant normes belges)**

(en milliers d'euros)	<b>31 décembre 2016</b>	31 décembre 2015
<b>Actif</b>		
Actifs immobilisés	1.323.520	1.332.944
Actifs circulants	236.408	327.577
<b>Total de l'actif</b>	<b>1.559.928</b>	<b>1.660.521</b>

(en milliers d'euros)	<b>31 décembre 2016</b>	31 décembre 2015
<b>Passif</b>		
Capitaux propres	1.197.582	1.193.150
Provisions pour risques et charges	57.272	58.923
Dettes à plus d'un an	132.580	152.580
Dettes à un an au plus et comptes de régularisation	172.494	255.868
<b>Total du passif</b>	<b>1.559.928</b>	<b>1.660.521</b>

## **4. Informations sur les tendances**

Le niveau élevé de son carnet de commandes permet d'envisager pour DEME une forte hausse de son chiffre d'affaires en 2017.

Le pôle Contracting devrait confirmer en 2017 la tendance positive observée en 2016.

Le pôle Immobilier devrait dégager un résultat net en forte hausse en 2017.

Le résultat du pôle Holding et activités non transférées sera étroitement dépendant de l'évolution de la situation du Groupe CFE au Tchad.



## 5. Rémunération du capital

Le conseil d'administration de CFE SA propose à l'assemblée générale du 4 mai 2017 un dividende brut par action de 2,15 euros correspondant à 1,505 euro net, soit une distribution de 54.426.136 euros.

## 6. Informations concernant l'action

A la clôture de l'exercice, le capital social de CFE s'élevait à 41.329.482,42 euros, représenté par 25.314.482 actions, sans désignation de valeur nominale. Les actions de la société sont nominatives ou dématérialisées.

Au 31 décembre 2016, l'actionnariat de CFE était structuré comme suit :

Actions sans désignation de valeur nominale	25.314.482
actions nominatives	18.405.021
actions dématérialisées	6.909.461

Actionnaires possédant 3% ou plus des droits de vote afférents aux titres qu'ils possèdent :

Ackermans & van Haaren NV Begijninvest, 113 B-2000 Anvers (Belgique)	15.289.521 titres, soit 60,40%
VINCI Construction SAS 5, cours Ferdinand-de-Lesseps F-92851 Rueil-Malmaison Cedex (France)	3.066.460 titres, soit 12,11%

Il n'y a eu aucune émission d'obligations convertibles ou de warrants.

La banque Degroof a été désignée quant à elle 'Main Paying Agent'.

Les institutions financières auprès desquelles les titulaires d'instruments financiers peuvent exercer leurs droits financiers sont : Banque Degroof, BNP Paribas Fortis et ING Belgique.

## 7. Corporate governance

Le conseil d'administration proposera à l'assemblée générale ordinaire de procéder au renouvellement du mandat d'administrateur de Messieurs Luc Bertrand, Piet Dejonghe, Jan Suykens, John-Eric Bertrand, Koen Janssen et Alain Bernard pour un terme de quatre ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale de mai 2021.

Le conseil d'administration proposera également à l'assemblée générale ordinaire de procéder au renouvellement du mandat d'administrateur de Monsieur Renaud Bentégeat pour un terme de trois ans prenant fin à l'issue de l'assemblée générale de mai 2020 et de nommer Pas de Mots SPRL, représentée par Madame Leen Geirnaerdts également pour un terme de trois ans. Pas de Mots SPRL avait été cooptée par le conseil d'administration en date du 7 octobre 2016.

## 8. Agenda de l'actionnaire

- assemblée générale ordinaire des actionnaires: 4 mai 2017
- publication de la déclaration intermédiaire: 19 mai 2017 (*avant ouverture de la bourse*)
- mise en paiement des dividendes: 25 mai 2017
- publication des résultats semestriels: 31 août 2017 (*avant ouverture de la bourse*)
- publication de la déclaration intermédiaire: 22 novembre 2017 (*avant ouverture de la bourse*)

**Le commissaire, Deloitte Reviseurs d'entreprises, représenté par Michel Denayer et Rik Neckebroeck, a confirmé que les informations comptables reprises dans le communiqué de presse n'appellent aucune réserve de sa part et concordent avec les états financiers arrêtés par le conseil d'administration. Toutefois, sans remettre en cause l'opinion sans réserve, le commissaire attire l'attention sur les incertitudes quant au paiement des créances dues par l'Etat tchadien et les démarches entreprises pour faciliter leur paiement.**

\* \*  
\*

CFE est un groupe industriel belge actif dans trois secteurs distincts : le Dragage, la construction maritime et l'environnement, le Contracting et la Promotion immobilière.

Le groupe intervient dans le monde entier, principalement au travers de son activité de dragage, ingénierie marine et environnementale. Celle-ci est exercée par DEME, sa filiale à 100%, un des leaders mondiaux de la spécialité. Le groupe CFE, coté sur Euronext Brussels, est détenu à 60,40% par Ackermans & van Haaren.

Ce communiqué de presse est disponible sur notre site internet [www.cfe.be](http://www.cfe.be).

\* \*  
\*

### **Note à la rédaction**

*Pour de plus amples informations, veuillez prendre contact chez CFE avec:*

- Renaud Bentégeat, Administrateur délégué, tél. +32 2 661 13 27, gsm +32 497 514 445, [rbentégeat@cfe.be](mailto:rbentégeat@cfe.be),
- Fabien De Jonge, Directeur financier et administratif, tél. +32 2 661 13 12, gsm +32 497 514 406, [fabien\\_de\\_jonge@cfe.be](mailto:fabien_de_jonge@cfe.be)